

Семинар Андрея Тысленко · 24 июля 2026 · 10:00–18:00 · Тула, ул. Советская, 3 · AZIMUT
Отель Тула

30

лет в управлении

270+

проектов

8

стран

0

теории ради теории

Программа

6 модулей · антикризисное управление без воды

01 Организация как система — построение ОСУ

ЧТО РАЗБЕРЁМ

- Почему большинство компаний — не системы, а набор людей
- Как выстроить организационно-структурное управление
- Какие функции должны быть закреплены структурно, а не на доверии

РЕЗУЛЬТАТ

Понимаете, как превратить хаос из людей в работающую систему

02 Снятие иллюзий собственника в управлении

ЧТО РАЗБЕРЁМ

- Типичные иллюзии, которые мешают собственнику управлять эффективно
- Почему «я всё контролирую» — часто опасная иллюзия
- Как видеть компанию такой, какая она есть, а не какой хочется

РЕЗУЛЬТАТ

Избавляетесь от управленческих иллюзий и принимаете решения на основе реальной картины

03 Топ-менеджмент и борьба с имитацией компетентности

ЧТО РАЗБЕРЁМ

- Как отличить реальную компетентность менеджера от видимости
- Как выстроить взаимодействие с топами — чтобы работали, а не отчитывались
- Инструменты оценки управленческой команды

РЕЗУЛЬТАТ

Знаете, кто из команды реально работает, а кто создаёт видимость

04 Управление доверием среди совладельцев и родственников

ЧТО РАЗБЕРЁМ

- Почему партнёрские и семейные конфликты разрушают бизнес быстрее кризисов
- Как выстроить систему доверия и разграничения полномочий
- Правила ввода родственников в бизнес и работы с ними

РЕЗУЛЬТАТ

Знаете, как управлять доверием там, где договорённости смешались с личными отношениями

05 Контрольные точки, безопасность и службы стабилизации

ЧТО РАЗБЕРЁМ

- Как выстроить систему контрольных точек без вашего постоянного участия
- Роль служб стабилизации в обеспечении безопасности бизнеса
- Что контролировать собственнику — и что делегировать

РЕЗУЛЬТАТ

Получаете систему, которая сигнализирует о проблемах до того, как они стали критическими

06 Основы финансового контроля предприятия

ЧТО РАЗБЕРЁМ

- Какие финансовые показатели собственник обязан понимать лично
- Как не зависеть от главбуха в понимании реального состояния бизнеса
- Минимальный набор финансового контроля для собственника

РЕЗУЛЬТАТ

Видите реальную финансовую картину компании — не зависите от чужой интерпретации

Стоимость участия

Цены актуальны на 22 июля · повышение указано автоматически

ЗОЛОТО

23 900 ₽

ПЛАТИНА

39 900 ₽

Регистрация и оплата: tvoerazvitie.com

Спикер

Практик антикризисного управления — 30 лет, 270 проектов, 8 стран

СПИКЕР СЕМИНАРА

Андрей Тысленко

Эксперт по антикризисному управлению · 30 лет практики

«Я не учу управлению — я чиню компании, которые застряли. За 30 лет я видел одни и те же ошибки в 270 разных бизнесах»

01

30 лет реальной практики

Опыт в живых компаниях, а не в аудиториях

03

Антикризисное управление

Специализация — зависимость от собственника, имитация работы, конфликты совладельцев

02

270+ проектов в 8 странах

От производства до торговли и услуг

04

Системный подход

Выстраивает управление с нуля — реальные изменения, а не советы

